



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра экономики



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
16 февраля 2024 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
ИНФОРМАТИКА И ОСНОВЫ ПРОЕКТИРОВАНИЯ. DATA CULTURE
«Б1.О.03.05 ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность(профиль) подготовки: Управление проектами цифровой трансформации в развитии территорий

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 2 з.е.
в академических часах: 72 ак.ч.

Москва, 2024

Разработчики:

Доцент кафедры Экономики, к.н., доцент Сеницына А. Л.

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.06.2020 № 970

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	31.01.2024, № 01-24

1. Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие

Знать:

УК-1.1/Зн1 о закономерностях развития современного математического аппарата и его связи с профессиональной деятельности;

УК-1.1/Зн3 о том, как составить математическую модель задачи с использованием аппарата многофакторного анализа; основные положения многофакторного анализа

УК-1.1/Зн4 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

Уметь:

УК-1.1/Ум1 применять математический аппарат для решения практических задач профессиональной деятельности

УК-1.1/Ум2 определять подходы и способы для решения профессиональных задач с использованием аппарата математической логики

УК-1.1/Ум4 применять методики и методы осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

Владеть:

УК-1.1/Нв1 навыками пользоваться основными методами разделов высшей математики;

навыками применения стандартных математических моделей и методов

УК-1.1/Нв2 навыками решения и анализа результатов практических задач с использованием аппарата математической логики

УК-1.1/Нв4 навыками осуществления стратегии эффективного критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

УК-1.3 При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата

Знать:

УК-1.3/Зн1 об основных подходах и методиках поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью

УК-1.3/Зн3 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью

Уметь:

УК-1.3/Ум1 выбирать методики и соответствующие программные продукты или их части для решения задач поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Ум2 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами

УК-1.3/Ум3 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами, умеет анализировать научные материалы

Владеть:

УК-1.3/Нв1 навыками пользоваться современными технологиями и информационными системами для поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Нв2 навыками сбора и анализа информации для составления отчетов, обзоров, справок, заявок и др. в соответствии с производственной ситуацией

УК-1.3/Нв3 навыками сбора и анализа информации для составления отчетов, обзоров, справок, заявок и др., используя критический подход к достоверности информации, аргументируя выводы в процессе принятия решения задачи в соответствии с производственной ситуацией

УК-1.4 Осуществляет поиск, сбор и обработку информации для решения поставленной задачи

Знать:

УК-1.4/Зн1 об основных направлениях развития современной математики для решения прикладных задач в профессиональной деятельности

УК-1.4/Зн2 об основных положениях многофакторного анализа

УК-1.4/Зн3 о методах создания математической модели задачи с использованием аппарата многофакторного анализа

Уметь:

УК-1.4/Ум1 применять математический аппарат для построения математических моделей изучаемых процессов и явлений

УК-1.4/Ум2 строить математические модели изучаемых процессов и явлений

УК-1.4/Ум3 выбрать приемлемые подходы и способы для решения задач с использованием методов многофакторного анализа

Владеть:

УК-1.4/Нв1 навыками использования основных методов разделов высшей математики

УК-1.4/Нв2 навыками применения в профессиональной деятельности современных стандартных математических моделей и методов

УК-1.4/Нв3 навыками применения стандартных моделей и методов для решения профессиональных задач в конкретной ситуации

УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте

Знать:

УК-1.5/Зн1 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода при анализе противоречивой информации

УК-1.5/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием основных философских идей и категорий в их социально-культурном контексте и историческом развитии

УК-1.5/Зн3 об основных подходах при сборе, анализе и синтезе информации при решении поставленных задач

Уметь:

УК-1.5/Ум1 применять методики и методы осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

УК-1.5/Ум2 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для принятия оптимальных решений профессиональных задач в области управления проектами на всех стадиях жизненного цикла

УК-1.5/Ум3 выбирать методики и соответствующие программные продукты или их части для решения задач поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач с учетом исторического развития

Владеть:

УК-1.5/Нв1 навыками осуществления стратегии эффективного критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

УК-1.5/Нв2 навыками сбора и критического анализа информации для составления отчетов, обзоров, справок, заявок и др. с учетом исторического развития ситуации и факторов социально-культурного контекста в соответствии с производственной ситуацией

УК-1.5/Нв3 навыками использования современных технологий и информационных систем для поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории

Знать:

ОПК-1.1/Зн1 основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов

ОПК-1.1/Зн2 основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота

ОПК-1.1/Зн3 основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

Уметь:

ОПК-1.1/Ум1 объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне

ОПК-1.1/Ум2 решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ОПК-1.1/Ум3 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами; анализировать показатели организаций и проекта и обосновывать полученные результаты

Владеть:

ОПК-1.1/Нв1 методами применения экономических инструментов при решении практических задач

ОПК-1.1/Нв2 навыками решения организационноуправленческих задач, распределения управленческих ресурсов, управления операциями

ОПК-1.1/Нв3 навыками пользоваться методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль

ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности

Знать:

ОПК-1.2/Зн1 факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Зн2 основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн3 методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Ум2 применять современные информационные технологии для поиска и обработки информации, необходимой для принятия управленческого решения в профессиональной сфере

ОПК-1.2/Ум3 решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

Владеть:

ОПК-1.2/Нв1 навыками анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; навыками применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Нв2 навыками сбора и обработки информации, имеющей значения для разработки оптимальных управленческих решений в соответствующих сферах профессиональной деятельности

ОПК-1.2/Нв3 навыками использования методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации в рамках проектной деятельности

ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

Знать:

ОПК-1.3/Зн1 основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ОПК-1.3/Зн2 принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 механизмов и современных методик расчёта прибыли

Уметь:

ОПК-1.3/Ум1 принимать экономически обоснованные управленческие решения для совершенствования профессиональной деятельности на основе самостоятельного анализа, анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы

ОПК-1.3/Ум2 оценивать финансовый результат операций

ОПК-1.3/Ум3 пользоваться методиками расчета прибыли в проектной деятельности

Владеть:

ОПК-1.3/Нв1 навыками пользоваться механизмом взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории с решением профессиональных задач

ОПК-1.3/Нв2 навыками расчёта стоимости и прибыли

ОПК-1.3/Нв3 навыками проведения расчета прибыли при решении прикладных задач в проектной деятельности

ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.4/Ум1 проводить критический анализ при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Ум2 применять принципы методики оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Ум3 проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Владеть:

ОПК-1.4/Нв1 навыками критического анализа при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для принятия экономически обоснованных управленческих решений при выборе эффективных инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Нв2 навыками проведения оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Нв3 навыками проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

Знать:

ОПК-1.5/Зн1 основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн3 закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.5/Ум1 производить экономические расчеты. анализировать данные потребления, инвестирования, уровня ВВП, ВНП. критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления. составлять программу исследований основных микро- и макроэкономических факторов

ОПК-1.5/Ум2 применять в проектной деятельности основные подходы и способы решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Ум3 осуществлять разработку и реализацию инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне

Владеть:

ОПК-1.5/Нв1 навыками анализа и экономических расчетов для микро- и макроэкономического моделирования с применением современного инструментария; основными способами и методами построения и оценки результативности проектов

ОПК-1.5/Нв2 навыками использования законов и аппарата экономической теории в проектной деятельности для выбора оптимального решения

ОПК-1.5/Нв3 навыками разработки и реализации инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития

ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов

Знать:

ОПК-4.1/Зн1 основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла

ОПК-4.1/Зн2 основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций

ОПК-4.1/Зн3 теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации

Уметь:

ОПК-4.1/Ум1 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области экономических и финансовых направлений управления проектами

ОПК-4.1/Ум2 анализировать экономические и финансовые параметры функционирования организации, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия экономико-финансовых управленческих решений по управлению проектами

ОПК-4.1/Ум3 анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата при разработке бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности организации

Владеть:

ОПК-4.1/Нв1 навыками использовать методы реализации основных экономико-финансовых управленческих функций (расчет основных экономических и финансовых параметров)

ОПК-4.1/Нв2 навыками использования технических средств и информационных технологий для решения аналитических задач в области экономико-финансовых траекторий проектного управления

ОПК-4.1/Нв3 навыками социальных взаимодействий в командной работе

ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 основных методов анализа проектов

ОПК-4.2/Зн2 основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

ОПК-4.2/Зн3 основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 проводить декомпозицию проекта

ОПК-4.2/Ум2 строить и анализировать диаграмму Ганта

ОПК-4.2/Ум3 сокращать сроки проекта

Владеть:

ОПК-4.2/Нв1 навыками оптимизации затрат реализации проекта

ОПК-4.2/Нв2 навыками сокращения длительности реализации проекта

ОПК-4.2/Нв3 навыками работы с ресурсами в проекте

ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-4.3/Зн1 о порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки

ОПК-4.3/Зн2 основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов

ОПК-4.3/Зн3 методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Уметь:

ОПК-4.3/Ум1 составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Ум2 использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

ОПК-4.3/Ум3 применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Владеть:

ОПК-4.3/Нв1 навыками мониторинга и контроля реализации проекта

ОПК-4.3/Нв2 навыками определения перспектив развития организации на основе разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планов создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Нв3 навыками применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

Планируемые результаты освоения программы	Уровень овладения	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ по уровням освоения)
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Повышенный	ИДК УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие Знать: УК-1.1/Зн1 о закономерностях развития современного математического аппарата и его связи с профессиональной деятельностью; УК-1.1/Зн3 о том, как составить математическую модель задачи с использованием аппарата многофакторного анализа; основные положения многофакторного анализа УК-1.1/Зн4 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода Уметь: УК-1.1/Ум1 применять математический аппарат для решения практических задач профессиональной деятельности УК-1.1/Ум2 определять подходы и способы для решения профессиональных задач с использованием аппарата математической логики УК-1.1/Ум4 применять методики и методы осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода Владеть: УК-1.1/Нв1 навыками пользоваться основными методами разделов высшей математики; навыками применения стандартных математических моделей и методов УК-1.1/Нв2 навыками решения и анализа результатов практических задач с использованием аппарата математической логики

УК-1.1/Нв4 навыками осуществления стратегии эффективного критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

ИДК УК-1.3 При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата

Знать:

УК-1.3/Зн1 об основных подходах и методиках поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью

УК-1.3/Зн3 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью

Уметь:

УК-1.3/Ум1 выбирать методики и соответствующие программные продукты или их части для решения задач поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Ум2 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами

УК-1.3/Ум3 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами, умеет анализировать научные материалы

Владеть:

УК-1.3/Нв1 навыками пользоваться современными технологиями и информационными системами для поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Нв2 навыками сбора и анализа информации для составления отчетов, обзоров, справок, заявок и др. в соответствии с производственной ситуацией

УК-1.3/Нв3 навыками сбора и анализа информации для составления отчетов, обзоров, справок, заявок и др., используя критический подход к достоверности информации, аргументируя выводы в процессе принятия решения задачи в соответствии с производственной ситуацией

ИДК УК-1.4 Осуществляет поиск, сбор и обработку информации для решения поставленной задачи

Знать:

УК-1.4/Зн1 об основных направлениях развития современной математики для решения прикладных задач в профессиональной деятельности

УК-1.4/Зн2 об основных положениях многофакторного анализа

УК-1.4/Зн3 о методах создания математической модели задачи с использованием аппарата многофакторного анализа

Уметь:

УК-1.4/Ум1 применять математический аппарат для построения математических моделей изучаемых процессов и явлений

УК-1.4/Ум2 строить математические модели изучаемых процессов и явлений

УК-1.4/Ум3 выбрать приемлемые подходы и способы для решения задач с использованием методов многофакторного анализа

Владеть:

УК-1.4/Нв1 навыками использования основных методов разделов высшей математики

УК-1.4/Нв2 навыками применения в профессиональной деятельности современных стандартных математических моделей и методов

УК-1.4/Нв3 навыками применения стандартных моделей и методов для решения профессиональных задач в конкретной ситуации

ИДК УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте

Знать:

УК-1.5/Зн1 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода при анализе противоречивой информации

УК-1.5/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием основных философских идей и категорий в их социально-культурном контексте и историческом развитии

УК-1.5/Зн3 об основных подходах при сборе, анализе и синтезе информации при решении поставленных задач

Уметь:

УК-1.5/Ум1 применять методики и методы осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

УК-1.5/Ум2 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для принятия оптимальных решений профессиональных задач в области управления проектами на всех стадиях жизненного цикла

	УК-1.5/Ум3 выбирать методики и соответствующие программные продукты или их части для решения задач поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач с учетом исторического развития Владеть: УК-1.5/Нв1 навыками осуществления стратегии эффективного критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода УК-1.5/Нв2 навыками сбора и критического анализа информации для составления отчетов, обзоров, справок, заявок и др. с учетом исторического развития ситуации и факторов социально-культурного контекста в соответствии с производственной ситуацией УК-1.5/Нв3 навыками использования современных технологий и информационных систем для поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач
Базовый	ИДК УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие Знать: УК-1.1/Зн1 о закономерностях развития современного математического аппарата и его связи с профессиональной деятельностью; УК-1.1/Зн3 о том, как составить математическую модель задачи с использованием аппарата многофакторного анализа; основные положения многофакторного анализа УК-1.1/Зн4 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода Уметь: УК-1.1/Ум1 применять математический аппарат для решения практических задач профессиональной деятельности УК-1.1/Ум2 определять подходы и способы для решения профессиональных задач с использованием аппарата математической логики УК-1.1/Ум4 применять методики и методы осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

ИДК УК-1.3 При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата

Знать:

УК-1.3/Зн1 об основных подходах и методиках поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью

УК-1.3/Зн3 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью

Уметь:

УК-1.3/Ум1 выбирать методики и соответствующие программные продукты или их части для решения задач поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Ум2 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами

УК-1.3/Ум3 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами, умеет анализировать научные материалы

ИДК УК-1.4 Осуществляет поиск, сбор и обработку информации для решения поставленной задачи

Знать:

УК-1.4/Зн1 об основных направлениях развития современной математики для решения прикладных задач в профессиональной деятельности

УК-1.4/Зн2 об основных положениях многофакторного анализа

УК-1.4/Зн3 о методах создания математической модели задачи с использованием аппарата многофакторного анализа

Уметь:

УК-1.4/Ум1 применять математический аппарат для построения математических моделей изучаемых процессов и явлений

УК-1.4/Ум2 строить математические модели изучаемых процессов и явлений

УК-1.4/Ум3 выбрать приемлемые подходы и способы для решения задач с использованием методов многофакторного анализа

	ИДК УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте Знать: УК-1.5/Зн1 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода при анализе противоречивой информации УК-1.5/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием основных философских идей и категорий в их социально-культурном контексте и историческом развитии УК-1.5/Зн3 об основных подходах при сборе, анализе и синтезе информации при решении поставленных задач Уметь: УК-1.5/Ум1 применять методики и методы осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода УК-1.5/Ум2 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для принятия оптимальных решений профессиональных задач в области управления проектами на всех стадиях жизненного цикла УК-1.5/Ум3 выбирать методики и соответствующие программные продукты или их части для решения задач поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач с учетом исторического развития
Пороговый	ИДК УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие Знать: УК-1.1/Зн1 о закономерностях развития современного математического аппарата и его связи с профессиональной деятельности; УК-1.1/Зн3 о том, как составить математическую модель задачи с использованием аппарата многофакторного анализа; основные положения многофакторного анализа УК-1.1/Зн4 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода

ИДК УК-1.3 При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата

Знать:

УК-1.3/Зн1 об основных подходах и методиках поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач

УК-1.3/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью

УК-1.3/Зн3 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью

ИДК УК-1.4 Осуществляет поиск, сбор и обработку информации для решения поставленной задачи

Знать:

УК-1.4/Зн1 об основных направлениях развития современной математики для решения прикладных задач в профессиональной деятельности

УК-1.4/Зн2 об основных положениях многофакторного анализа

УК-1.4/Зн3 о методах создания математической модели задачи с использованием аппарата многофакторного анализа

ИДК УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте

Знать:

УК-1.5/Зн1 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода при анализе противоречивой информации

УК-1.5/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием основных философских идей и категорий в их социально-культурном контексте и историческом развитии

УК-1.5/Зн3 об основных подходах при сборе, анализе и синтезе информации при решении поставленных задач

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Повышенный	ИДК ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории Знать: ОПК-1.1/Зн1 основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов ОПК-1.1/Зн2 основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота ОПК-1.1/Зн3 основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла Уметь: ОПК-1.1/Ум1 объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне ОПК-1.1/Ум2 решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации ОПК-1.1/Ум3 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами; анализировать показатели организаций и проекта и обосновывать полученные результаты Владеть: ОПК-1.1/Нв1 методами применения экономических инструментов при решении практических задач ОПК-1.1/Нв2 навыками решения организационноуправленческих задач, распределения управленческих ресурсов, управления операциями ОПК-1.1/Нв3 навыками пользоваться методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль ИДК ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности Знать: ОПК-1.2/Зн1 факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами
--	-------------------	--

ОПК-1.2/Зн2 основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн3 методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Ум2 применять современные информационные технологии для поиска и обработки информации, необходимой для принятия управленческого решения в профессиональной сфере

ОПК-1.2/Ум3 решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

Владеть:

ОПК-1.2/Нв1 навыками анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; навыками применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Нв2 навыками сбора и обработки информации, имеющей значения для разработки оптимальных управленческих решений в соответствующих сферах профессиональной деятельности

ОПК-1.2/Нв3 навыками использования методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации в рамках проектной деятельности

ИДК ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

Знать:

ОПК-1.3/Зн1 основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ОПК-1.3/Зн2 принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 механизмов и современных методик расчёта прибыли

Уметь:

ОПК-1.3/Ум1 принимать экономически обоснованные управленческие решения для совершенствования профессиональной деятельности на основе самостоятельного анализа, анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы

ОПК-1.3/Ум2 оценивать финансовый результат операций

ОПК-1.3/Ум3 пользоваться методиками расчета прибыли в проектной деятельности

Владеть:

ОПК-1.3/Нв1 навыками пользоваться механизмом взаимодействия знаний экономической, организационной и управленческой теории с решением профессиональных задач

ОПК-1.3/Нв2 навыками расчёта стоимости и прибыли

ОПК-1.3/Нв3 навыками проведения расчета прибыли при решении прикладных задач в проектной деятельности

ИДК ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.4/Ум1 проводить критический анализ при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Ум2 применять принципы методики оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Ум3 проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Владеть:

ОПК-1.4/Нв1 навыками критического анализа при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для принятия экономически обоснованных управленческих решений при выборе эффективных инновационных проектов и программ

ОПК-1.4/Нв2 навыками проведения оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Нв3 навыками проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ИДК ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

Знать:

ОПК-1.5/Зн1 основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

ОПК-1.5/Зн3 закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.5/Ум1 производить экономические расчеты. анализировать данные потребления, инвестирования, уровня ВВП, ВНП. критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления. составлять программу исследований основных микро- и макроэкономических факторов

	ОПК-1.5/Ум2 применять в проектной деятельности основные подходы и способы решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории ОПК-1.5/Ум3 осуществлять разработку и реализацию инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне Владеть: ОПК-1.5/Нв1 навыками анализа и экономических расчетов для микро- и макроэкономического моделирования с применением современного инструментария; основными способами и методами построения и оценки результативности проектов ОПК-1.5/Нв2 навыками использования законов и аппарата экономической теории в проектной деятельности для выбора оптимального решения ОПК-1.5/Нв3 навыками разработки и реализации инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития
Базовый	ИДК ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории Знать: ОПК-1.1/Зн1 основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов ОПК-1.1/Зн2 основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота ОПК-1.1/Зн3 основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла Уметь: ОПК-1.1/Ум1 объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне ОПК-1.1/Ум2 решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации ОПК-1.1/Ум3 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области управления проектами; анализировать показатели организаций и проекта и обосновывать полученные результаты

ИДК ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности

Знать:

ОПК-1.2/Зн1 факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Зн2 основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн3 методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

Уметь:

ОПК-1.2/Ум1 анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами

ОПК-1.2/Ум2 применять современные информационные технологии для поиска и обработки информации, необходимой для принятия управленческого решения в профессиональной сфере

ОПК-1.2/Ум3 решать профессиональные задачи, используя методики обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий по преобразованию организации

ИДК ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

Знать:

ОПК-1.3/Зн1 основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ОПК-1.3/Зн2 принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 механизмов и современных методик расчёта прибыли

Уметь:

ОПК-1.3/Ум1 принимать экономически обоснованные управленческие решения для совершенствования профессиональной деятельности на основе самостоятельного анализа, анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы

ОПК-1.3/Ум2 оценивать финансовый результат операций

ОПК-1.3/Ум3 пользоваться методиками расчета прибыли в проектной деятельности

ИДК ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

Уметь:

ОПК-1.4/Ум1 проводить критический анализ при оценке альтернативных вариантов организационно-управленческих задач для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Ум2 применять принципы методики оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Ум3 проведения технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ИДК ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

Знать:

ОПК-1.5/Зн1 основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

	ОПК-1.5/Зн3 закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ Уметь: ОПК-1.5/Ум1 производить экономические расчеты. анализировать данные потребления, инвестирования, уровня ВВП, ВНП. критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления. составлять программу исследований основных микро- и макроэкономических факторов ОПК-1.5/Ум2 применять в проектной деятельности основные подходы и способы решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории ОПК-1.5/Ум3 осуществлять разработку и реализацию инновационных проектов и программ с учетом закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне
Пороговый	ИДК ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории Знать: ОПК-1.1/Зн1 основных понятий, категорий и инструментов экономической теории; механизмов функционирования рынков ресурсов ОПК-1.1/Зн2 основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота ОПК-1.1/Зн3 основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла ИДК ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности Знать: ОПК-1.2/Зн1 факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами ОПК-1.2/Зн2 основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области

ОПК-1.2/Зн3 методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности

ИДК ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач

Знать:

ОПК-1.3/Зн1 основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений

ОПК-1.3/Зн2 принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности

ОПК-1.3/Зн3 механизмов и современных методик расчёта прибыли

ИДК ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач

Знать:

ОПК-1.4/Зн1 методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы

ОПК-1.4/Зн2 принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени

ОПК-1.4/Зн3 содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ

ИДК ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории

Знать:

ОПК-1.5/Зн1 основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований

ОПК-1.5/Зн2 основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории

		ОПК-1.5/Зн3 закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Повышенный	ИДК ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов Знать: ОПК-4.1/Зн1 основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла ОПК-4.1/Зн2 основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций ОПК-4.1/Зн3 теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации Уметь: ОПК-4.1/Ум1 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области экономических и финансовых направлений управления проектами ОПК-4.1/Ум2 анализировать экономические и финансовые параметры функционирования организации, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия экономико-финансовых управленческих решений по управлению проектами ОПК-4.1/Ум3 анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата при разработке бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности организации Владеть: ОПК-4.1/Нв1 навыками использовать методы реализации основных экономико-финансовых управленческих функций (расчет основных экономических и финансовых параметров) ОПК-4.1/Нв2 навыками использования технических средств и информационных технологий для решения аналитических задач в области экономико-финансовых траекторий проектного управления ОПК-4.1/Нв3 навыками социальных взаимодействий в командной работе

ИДК ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 основных методов анализа проектов

ОПК-4.2/Зн2 основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

ОПК-4.2/Зн3 основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 проводить декомпозицию проекта

ОПК-4.2/Ум2 строить и анализировать диаграмму Ганта

ОПК-4.2/Ум3 сокращать сроки проекта

Владеть:

ОПК-4.2/Нв1 навыками оптимизации затрат реализации проекта

ОПК-4.2/Нв2 навыками сокращения длительности реализации проекта

ОПК-4.2/Нв3 навыками работы с ресурсами в проекте

ИДК ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-4.3/Зн1 о порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки

ОПК-4.3/Зн2 основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов

ОПК-4.3/Зн3 методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Уметь:

ОПК-4.3/Ум1 составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Ум2 использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

	ОПК-4.3/Ум3 применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности Владеть: ОПК-4.3/Нв1 навыками мониторинга и контроля реализации проекта ОПК-4.3/Нв2 навыками определения перспектив развития организации на основе разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планов создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки ОПК-4.3/Нв3 навыками применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности
Базовый	ИДК ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов Знать: ОПК-4.1/Зн1 основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла ОПК-4.1/Зн2 основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций ОПК-4.1/Зн3 теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации Уметь: ОПК-4.1/Ум1 осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач в области экономических и финансовых направлений управления проектами ОПК-4.1/Ум2 анализировать экономические и финансовые параметры функционирования организации, выявлять их ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия экономико-финансовых управленческих решений по управлению проектами ОПК-4.1/Ум3 анализировать возможные последствия личных действий и планировать свои действия для достижения заданного результата при разработке бизнес-плана создания и развития новых направлений деятельности организации

ИДК ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработки новых направлений

Знать:

ОПК-4.2/Зн1 основных методов анализа проектов

ОПК-4.2/Зн2 основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

ОПК-4.2/Зн3 основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений

Уметь:

ОПК-4.2/Ум1 проводить декомпозицию проекта

ОПК-4.2/Ум2 строить и анализировать диаграмму Ганта

ОПК-4.2/Ум3 сокращать сроки проекта

ИДК ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности

Знать:

ОПК-4.3/Зн1 о порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки

ОПК-4.3/Зн2 основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов

ОПК-4.3/Зн3 методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Уметь:

ОПК-4.3/Ум1 составлять бизнес-планы, инновационные и маркетинговые планы создания и развития новых направлений деятельности и организации продвижения на новые рынки

ОПК-4.3/Ум2 использовать основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации с учетом имеющихся ресурсов и компетенций

ОПК-4.3/Ум3 применять на практике методы оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности

Пороговый	ИДК ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов Знать: ОПК-4.1/Зн1 основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла ОПК-4.1/Зн2 основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций ОПК-4.1/Зн3 теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации ИДК ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработке новых направлений Знать: ОПК-4.2/Зн1 основных методов анализа проектов ОПК-4.2/Зн2 основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте ОПК-4.2/Зн3 основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений ИДК ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности Знать: ОПК-4.3/Зн1 о порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки ОПК-4.3/Зн2 основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов ОПК-4.3/Зн3 методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности
-----------	--

3. Шкала оценивания

Оценка	Критерии оценивания (перечень сформированных ИДК/ЗУВ)
Зачтено	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие УК-1.1/Зн1 о закономерностях развития современного математического аппарата и его связи с профессиональной деятельности; УК-1.1/Зн3 о том, как составить математическую модель задачи с использованием аппарата многофакторного анализа; основные положения многофакторного анализа УК-1.1/Зн4 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода УК-1.3 При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата УК-1.3/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью УК-1.3/Зн3 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью УК-1.3/Зн1 об основных подходах и методиках поиска, анализа и синтеза информации при решении поставленных задач УК-1.4 Осуществляет поиск, сбор и обработку информации для решения поставленной задачи УК-1.4/Зн3 о методах создания математической модели задачи с использованием аппарата многофакторного анализа УК-1.4/Зн1 об основных направлениях развития современной математики для решения прикладных задач в профессиональной деятельности УК-1.4/Зн2 об основных положениях многофакторного анализа УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте УК-1.5/Зн2 о требованиях для поиска информации, связанной с профессиональной деятельностью с использованием основных философских идей и категорий в их социально-культурном контексте и историческом развитии УК-1.5/Зн1 об основных закономерностях и методах осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода при анализе противоречивой информации УК-1.5/Зн3 об основных подходах при сборе, анализе и синтезе информации при решении поставленных задач

ОПК-1.1 Решает профессиональные задачи на основе базовых знаний экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-1.1/Зн3 основных параметров и принципов проектирования организационных структур, особенностей управления проектом на различных этапах его жизненного цикла
ОПК-1.1/Зн2 основных положений и этапов развития экономической, организационной и управленческой теории, применимых к методике развития практик управления; основ рациональной организации документооборота
ОПК-1.1/Зн1 основных понятий, категорий и инструментов экономической теории;
механизмов функционирования рынков ресурсов

ОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности развития организации, разрабатывает бизнес-планы новых проектов
ОПК-4.1/Зн1 основных параметров, принципов и подходов к экономически и финансово обоснованным организационно-управленческим решениям в профессиональной деятельности траектории управления проектом на различных этапах его жизненного цикла
ОПК-4.1/Зн2 основных принципов и подходов оценивания новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-4.1/Зн3 теории и методов командной работы в процессе формирования новых направлений развития организации

ОПК-1.2 Умеет использовать основные сведения о стоимости для расчёта затрат в рамках проектной деятельности
ОПК-1.2/Зн3 методик обобщения и критического анализа, распределения управленческих ресурсов в реализации мероприятий в рамках проектной деятельности
ОПК-1.2/Зн2 основных закономерностей экономической, управленческой и организационной теории, позволяющих принимать верные управленческие решения в профессиональной области
ОПК-1.2/Зн1 факторов, определяющих внешнюю и внутреннюю среду организации; ее ключевые элементы и их влияние на организацию, определяющие принятие управленческих решений по управлению проектами

ОПК-4.2 Использует полученные в рамках курса знания для принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности с опорой на экономически и финансово обоснованные выводы при разработке новых направлений
ОПК-4.2/Зн1 основных методов анализа проектов
ОПК-4.2/Зн3 основных приемов и алгоритма разработки экономически и финансово-обоснованных управленческих решений при разработке новых направлений
ОПК-4.2/Зн2 основных способов учёта стоимости ресурсов в проекте

	ОПК-4.3 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности ОПК-4.3/Зн3 методов оценки экономического обоснования организационно-управленческого решения в профессиональной деятельности ОПК-4.3/Зн1 о порядке разработки бизнес-планов, инновационных и маркетинговых планах создания и развития новых направлений деятельности и продвижении на новые рынки ОПК-4.3/Зн2 основных методов идентификации возможностей и угроз рыночной среды организации при разработке бизнес-планов новых проектов ОПК-1.3 Применяет знания по основам проектной деятельности при решении прикладных задач ОПК-1.3/Зн3 механизмов и современных методик расчёта прибыли ОПК-1.3/Зн1 основных категорий и методов философии и исторической науки во взаимодействии со знаниями экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач с позиций методологической правильности и социальной значимости принимаемых решений ОПК-1.3/Зн2 принципов формирования стоимости продукции в проектной деятельности ОПК-1.4 Применяет знания по основам проектной деятельности (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач ОПК-1.4/Зн1 методик оценки альтернативных вариантов с использованием критического анализа для выбора оптимального варианта инновационного проекта и программы ОПК-1.4/Зн2 принципов оценки эффективности инновационных проектов и программ с учетом фактора времени ОПК-1.4/Зн3 содержания технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ ОПК-1.5 Демонстрирует знания теории экономической науки, использует подходы и способы решения практических задач с применением аппарата экономической теории ОПК-1.5/Зн3 закономерностей экономического развития на микро- и макроуровне в рыночных условиях и их влияние на эффективность реализации инновационных проектов и программ ОПК-1.5/Зн1 основных концепций микро- и макроэкономического развития, закономерностей функционирования экономики в современных условиях; основных современных экономических исследований ОПК-1.5/Зн2 основных подходов и способов решения прикладных задач с применением законов и аппарата экономической теории
Не зачтено	Результаты обучения не сформированы на достаточном уровне

4. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля/Оценочное средство
Текущий контроль	Тестирование Практическая работа Контрольная работа
Промежуточная аттестация	Контрольная работа Зачет

№ п/п	Наименование раздела	Контролируем ые ИДК	Вид контроля/ используемые оценочные материалы	
			Текущий	Промежут. аттестация
1	Основы проектной деятельности	УК-1.1 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Тестирование Практическая работа	Зачет
2	Управление рисками и человеческими ресурсами	УК-1.1 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3	Практическая работа Контрольная работа	Зачет

5. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Зачет, 5 семестр.

Зачет проводится по билетам. В билете 3 вопроса: 2 теоретических и 1 практический.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Основы проектной деятельности

Контролируемые ИДК: ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3 УК-1.1 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5

Тема 1.1. Введение в основы проектной деятельности

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Проект – это:

1. временное предприятие с набором действий, направленных на достижение уникальной цели в условиях ограничений в течение определенного жизненного цикла
2. долговременное предприятие с набором действий, направленных на достижение уникальной цели в условиях ограничений в течение определенного жизненного цикла

2. Это группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения. Требуется мультипроектных методов управления. Некоторые проекты в составе могут быть неощутимо прибыльны или полезны, эффект заметен только в составе целого. Выберите верный термин:

1. Программа
2. Цикл
3. Система

3. Это то, что достигается посредством реализации проекта. Это может быть либо полное разрешение какой-то проблемы, что бывает достаточно редко, либо существенное снижение её остроты, которое является в дальнейшем предпосылкой её полного разрешения. Выберите верный термин:

1. Цель
2. Задача
3. Стратегия

Тема 1.2. Особенности применения современных цифровых технологий в управлении проектами в условиях цифровой трансформации

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Напишите алгоритм из пяти действий по работе с современными цифровыми платформами в сфере основ проектной деятельности по формированию проекта, задач проекта и команды проекта

2. Вам нужно сформировать премиальный фонд для команды из пяти человек. Каким сервисом порекомендуете воспользоваться? Обоснуйте свой ответ. Опишите алгоритм формирования премиального фонда из пяти шагов с конкретными цифровыми примерами.

3. Опишите кратко (плюсы/минусы) пять инструментов и пять современных цифровых платформ для эффективного управления проектами на предприятии

Тема 1.3. Проектный анализ и выбор наиболее эффективного проекта для управления в условиях цифровой трансформации

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Опишите кратко выбор наиболее эффективного проекта из нескольких предложенных по многокритериальному принципу на конкретном примере. Используйте в качестве критериев - вес и выручку

2. С помощью каких современных цифровых платформ и инструментов можно осуществить многокритериальный анализ проектов с целью выбора наиболее эффективного? Опишите плюсы и минусы каждой из платформ/инструментов (не более трех платформ/инструментов)

3. Опишите алгоритм (из пяти шагов) применения современной цифровой платформы Excel для многокритериального анализа проектов

Тема 1.4. Планирование ресурсов проекта. Управление стоимостью и финансированием

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Как называется процесс определения, какие ресурсы (люди, ПО, оборудование и финансы) требуются для выполнения проекта, и последующего максимально эффективного распределения таких ресурсов (выберете верный ответ):

1. Планирование
2. Мониторинг
3. Создание сметы проекта

2. Как называется процесс реорганизации плана проекта с целью ликвидации перегруженности его ресурсов?

1. Нивелирование
2. Выравнивание
3. Контролирование

3. Как называется документ, в котором зафиксировано, какие ресурсы будут использоваться в проекте, и процессы получения и возврата этих ресурсов?

1. Оперативный план
2. Ресурсный план
3. Стратегический план

Раздел 2. Управление рисками и человеческими ресурсами

Контролируемые ИДК: ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3 УК-1.1 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5

Тема 2.1. Управление рисками и возможностями в проекте

Форма контроля/оценочное средство: Контрольная работа

Вопросы/Задания:

1. В рамках деловой игры вам необходимо проанализировать бизнес-кейс проекта, выявив ключевые экономические риски и скрытые возможности. Используя методы экономического анализа (например, анализ чувствительности), разработайте практические меры по минимизации угроз и максимизации доходности. Результатом станет краткое обоснованное решение, демонстрирующее вашу способность применять экономические знания для управления проектными рисками и возможностями.

2. Вам необходимо проанализировать кризисную ситуацию в компании, требующую организационных изменений (например, реструктуризацию отдела или запуск нового продукта). Используя финансовую отчетность и операционные данные, предложите конкретное организационно-управленческое решение, рассчитав его бюджетный эффект и операционные последствия. Критерием успеха является защита вашего предложения, демонстрирующая баланс между экономической целесообразностью и практической реализуемостью в заданных условиях.

3. Вам предстоит изучить комплексную проблему компании, получив набор разрозненных данных (отчеты, мнения экспертов, финансовые показатели). Проведите поиск недостающей информации, критически оцените достоверность источников и выделите ключевые причинно-следственные связи. Результатом станет системная модель проблемы с обоснованными рекомендациями, показывающая вашу способность преобразовывать информацию в эффективное решение.

Тема 2.2. Управление человеческими ресурсами и коммуникациями в проекте

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Представьте, что необходимо выбрать руководителя проекта. Опишите пять основных компетенций, умений и навыков потенциального руководителя проекта. Обоснуйте сделанный выбор.

2. Создайте портфолио эффективного руководителя проекта с точки зрения экономических и финансовых подходов (используйте не более пяти критериев).

3. Опишите два основных современных цифровых инструмента для создания опроса по Ключевым компетенциям руководителя проекта. Не менее трех плюсов и минусов. Обоснуйте более эффективный инструмент с Вашей точки зрения.

Тема 2.3. Выполнение, контроль и завершение проекта

Форма контроля/оценочное средство: Контрольная работа

Вопросы/Задания:

1. Опишите основные методы визуализации этапов выполнения проекта (не менее трех).
2. Постройте диаграмму Ганта для конкретного кейса-примера.
3. Постройте диаграмму Парето для конкретного кейса-примера.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5 семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-1.3 УК-1.4 УК-1.5 ОПК-1.1 ОПК-4.1 ОПК-1.2 ОПК-4.2 ОПК-1.3 ОПК-4.3 ОПК-1.4 ОПК-1.5

Вопросы/Задания:

1. Выберите, что характерно для экономики в концепции устойчивого развития:
 1. развитие производства
 2. право на участие в принятии решений
 3. способность к самовоспроизводству
 4. повышение уровня жизни
2. Выберите, что является одинаковой ориентацией всех зданий застраиваемой территории:
 1. групповой застройкой
 2. периметральной застройкой
 3. свободной застройкой
 4. строчной застройкой
 5. комбинированной застройкой
3. Опишите ключевые компетенции руководителя проекта (на базе Yandex Forms)
4. Напишите виды и типы проектного анализа.
5. Напишите показатели экономической эффективности проекта.
6. Напишите методы идентификации рисков. Приведите примеры.
7. Опишите групповую динамику: стадии развития, роли в группе, факторы сплоченности в команде, лидерство.
8. Опишите основные понятия: проект, программа, управление проектом. Приведите примеры.
9. Кратко опишите современные цифровые технологии и цифровые инструменты. Приведите примеры.
10. Напишите что такое конфликт: определение, управление конфликтом, значение конфликтов.

